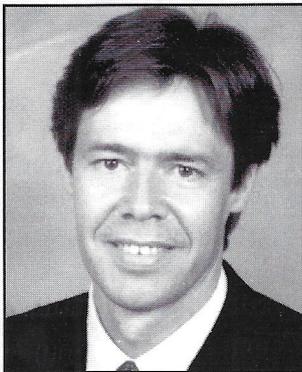


# AGORA

N° 22 - Mars 1994 - Prix : 30 F



## EDITORIAL



### LA CRISE ÉCONOMIQUE FAIT RAGE...

Nos entreprises sont sérieusement secouées,  
Nos emplois sont menacés,

Faut-il se décourager et abandonner la partie ?  
1994 semble lever un coin du voile. Les États-Unis connaissent un net regain d'activité qui devrait se répercuter sur l'économie européenne. Des économistes réputés envisagent une explosion de l'économie pour la fin des années 90 (lire « *Le Grand Boom 1994* » Harry Dent). Notre Association à son niveau doit être un vecteur de cette reprise et les rencontres entre Anciens peuvent y contribuer.

### C'EST DANS CE BUT QUE NOUS AVONS POURSUIVI :

- le service emploi (900 offres reçues en 1993). Envoyez-nous celles dont vous avez connaissance.
- Les rencontres amicales, anniversaires de promo, manifestations décentralisées (Bordeaux, Montpellier, Cahors, Tarbes, Lyon...), les déjeuners mensuels du mardi à l'école. En plus du plaisir de s'y retrouver, des liens professionnels se nouent.
- L'annuaire et Agora

### ET QUE NOUS CRÉONS L'ÉVÈNEMENT DE 1994 :

- le 1<sup>ER</sup> PODIUM Sup DE CO - BANQUE COURTOIS en collaboration avec de nombreux partenaires et animé par une personnalité de la région.

**Retenez dès aujourd'hui votre soirée du vendredi 8 avril 1994**

■ PHILIPPE RIU  
Président

## REVUE DES ANCIENS ÉLÈVES DE SUP DE CO TOULOUSE



**Assemblée Générale**  
Podium Sup de Co  
Banque Courtois  
vendredi 8 avril.

**Conseils d'administration**  
(18<sup>h</sup> 30 à l'école,  
ouvert à tous)  
lundi 13 juin.

**Repas en Midi-Pyrénées :**  
(1<sup>er</sup> mardis de chaque mois)  
5 avril, 3 mai, 7 juin.

**Nuit de l'ESCT :**  
mercredi 11 mai 1994  
(veille de l'Ascension)

**Tarn-et-Garonne :**  
dîner à Montauban  
vendredi 27 mai.



## CONTACTS

### Secrétariat

Renée MONZAT - de 14 à 18<sup>h</sup>  
20, bd Lascrosses - Toulouse  
Tél : 61 21 12 50 - Fax : 61 13 64 26

### Emploi

#### Secrétariat de l'Association

ADÉLIE - service télématique à la disposition de chaque ancien à jour de sa cotisation ou sans emploi (accès par code personnel).



**ILS SE MARIÈRENT...**

France Lillo (promo 90)  
et Philippe Reuter, le 4 février

Sandrine Benguigui  
et Laurent Germain (promo 92),  
le 2 janvier

**ILS SE MARIERONT...**

Sophie Hure (promo 87)  
et Patrick Leahy, le 4 juin

Benoit Coudon (promo 84)  
et Charlotte Tongskou, le 21 mai

**... AVEC REGRET  
NOUS AVONS PERDU...**

Guy Valantin (promo 26),  
le 11 février 1994

**... DERNIÈRE MINUTE...**

Nous apprenons le décès de Mr Courtois,  
Professeur du groupe ESC Toulouse.  
Nul doute que de nombreux anciens ayant  
apprécié sa personnalité originale et son carisme  
seront très affectés par cette nouvelle.  
Nous adressons nos sincères condoléances  
à la famille ■

**... ILS EURENT BEAUCOUP D'ENFANTS...**

Louise, le 26 novembre,  
fille de Marie-Anne Bardey  
(promo 78)

Agathe, le 8 décembre,  
fille de Serge de Andolenko  
(promo 84)

Thibaud, le 3 décembre,  
fils de Jean Pierre Stainnack  
(promo 82)

Benoît, le 25 décembre,  
fils de Ghislaine Écoffard  
(promo 82)

Lorraine, le 28 décembre,  
fille de Stéphane Richard  
(promo 90)

Camille, le 27 janvier,  
fille de Brigitte Lelièvre  
(promo 90)

**BON ANNIVERSAIRE...**

à Maurice Delpuech, 90 ans (promo 22)  
qui salue ses « vieux » copains.



**Vous avez été nombreux à adresser vos vœux  
à l'Association.  
Nous n'avons pas pu répondre à chacun  
d'entre vous, trouvez ici l'expression de nos  
remerciements.**



**POUR QUE L'ASSOCIATION PUISSE RÉPONDRE À VOS ATTENTES, AIDEZ-LA ET COTISEZ !**

Nom : ..... Promotion : .....

Prénom : .....

Adresse personnelle : .....

.....

Adresse professionnelle : .....

.....

Je joins un chèque libellé à l'ordre de l'Association des Anciens de Sup de Co Toulouse d'un montant de :

- 600<sup>f</sup> (cotisation couple)
- 400<sup>f</sup> (cotisation normale)
- 200<sup>f</sup> (cotisation retraité)
- 160<sup>f</sup> (cotisation promos 91, 92 et 93)





## FAX FROM...

**P**HILIPPE PACAUD (promo 87),  
en provenance de Nairobi-Kenya.

« **N**E VOUS ayant pas communiqué mes nouvelles coordonnées (honte à moi !) et habitant depuis un an au Kenya, c'est par des voies bien détournées que votre courrier m'est finalement parvenu.

Je vous adresse donc ci-joint :

- ① mes meilleurs vœux pour 94 (il n'est jamais trop tard...),
- ② ma nouvelle adresse,
- ③ et la mise à jour des infos pour le prochain annuaire,
- ④ une grosse bise à transmettre à mon copain **Jojo** (Echevarria).

Difficile de créer une section « Afrique de l'Est » des anciens Sup de Co Toulouse.

À part, quelques-uns à Djibouti (les pauvres) et quelques autres dans les îles de l'Océan Indien (les veinards), nous ne sommes à ma connaissance que trois à nous être aventurés dans ces contrées anglophones avec : **Didier Bourguignon** à Addis-Abeba et **André Gleize** à Harare. Quant à moi, après m'être occupé d'export dans cette région : Ouganda, Tanzanie, Somalie, Zaïre... je reviens vers le marketing et l'animation des ventes pour assister les dix filiales de la zone. Sous la pression du FMI et de la Banque Mondiale, la libéralisation et la déréglementation de la distribution pétrolière vont en effet quelque peu modifier le paysage.

Enfin, je n'oublie pas que je dois payer ma cotisation... le chèque suit. »

Fidèle malgré l'éloignement : exemple à suivre... ■

## DE L'ÉDITION POUR 94 : PROMO BOOK...

**C**HÈRE Ancienne, Cher Ancien,

« **L**ES ÉTUDIANTS de CS2 (3<sup>e</sup> année) ont décidé de vous faire part de la publication d'un projet tout beau, tout neuf : la première édition du **Promo-Book** en juin 1994. Ce livre sera pour tous l'occasion d'emporter un peu de ceux (et ce) que nous avons aimés à Sup de Co. Ce livre permettra à chaque étudiant de la promotion 1994 d'exprimer, sur une page entière, ce qui l'a marqué pendant sa scolarité.

### Les contraintes :

- le **Promo-Book** sera vendu par souscription pour éviter tout désastre financier.
- Nous devons avoir bouclé le projet fin mai pour pouvoir l'emporter avec nous en juin, le temps nous est donc compté.
- La crise touche aussi les étudiants et notre intention est de proposer ce **Promo-Book** au prix le plus bas.

### C'est là que vous intervenez :

- vous l'avez compris, si nous voulons mener à bien ce projet dans le délai imparti, nous allons avoir besoin de toutes les bonnes volontés.

### Plus concrètement :

- nous cherchons un imprimeur à tarif très réduit, surtout en ce qui concerne la maquette,
- toute forme de don ou de parrainage contribuera à faire vivre ce projet,
- ce livre luxueux mettra en valeur votre entreprise : 1 page quadrichromie de publicité sera proposée pour 3000F (à négocié).

Nous remercions par avance tous ceux qui participeront à ce livre et nous vous disons à bientôt dans l'association des anciens.

■ L'équipe du Promo-Book

### Contacts :

#### Éric Weiler :

9 place Saint-Julien - 31000 Toulouse  
Tél : 61 23 03 23 - Fax : 61 22 46 51

#### Association des Anciens Élèves :

20 bd Lascrosses - 31068 Toulouse cedex  
Tél : 61 21 12 50 - Fax : 61 13 64 26

## ...COURRIER...COURRIER...COURRIER

**HUGUES MARELLE** (promo73) reprend contact avec l'Association après 20 ans de silence.

« J'ai été très peiné d'apprendre le décès de mon camarade de promo **Jean-Pierre Mathou** que j'ai appris par Agora. »



**GÉRARD FRAUX** (promo79) quant à lui se dit intéressé par une rencontre entre Anciens du Tarn ou de l'Aveyron. Qu'on se le dise !

**PIERRE BONHOMME** (promo 90) profite du paiement de sa cotisation annuelle pour prodiguer tous ses vœux à l'Association et à l'École pour cette année qui s'annonce. « Je vous remercie d'avoir publié un article racontant mon périple en Amérique et mon nouveau métier.

Cela m'a permis de renouer avec certains camarades qui m'ont appelé après l'avoir lu. Je tiens aussi à remercier **Brigitte de Guilhemier** qui a dû plancher sur mon nom pour en faire un poème : sacré travail ! »



## **1945 - 1955 : 10 ANS DE PROMOTIONS D'ANCIENS !**

**D**IMANCHE 24 avril 1994  
à Rocamadour (Lot).  
Nous nous retrouverons joyeusement  
autour d'un plantureux déjeuner lotois  
à l'Hôtel Sainte-Marie - Rocamadour -  
46500, à l'initiative de **Roland Constant**

(promo 51), délégué des Anciens Sup de  
Co pour la région lotoise.  
Le programme détaillé des réjouis-  
sances - et le menu - vous seront adres-  
sés prochainement par courrier indivi-  
duel.

**RÉSERVEZ CETTE DATE**  
À bientôt donc. Amicalement

**J. Alberti-Coffinières** (promo 50) - s/c Asso-  
ciation des Anciens ESC : 20 bd Lascrosses  
31068 Toulouse cedex - Tél : 61 21 12 50

## **NOUVELLES RÉGIONALES**

### **TARN & GARONNE**

*Xavier Ribes* (promo 88) *organise le vendredi 27 mai 1994,  
un dîner à Montauban. Merci de répondre au courrier que vous venez de  
recevoir.*

### **ÎLE DE FRANCE**

*François Jadas* (promo 73) *prend en charge la délégation parisienne et se  
propose de réunir prochainement les franciliennes et les franciliens.*

### **L Y O N**

*André Contat* (promo 58) *et Claire-Lise Rogel* (promo 90) *se sont associés à  
Monique Capra* (promo 84) *pour organiser le dîner du 17 février 1994 qui  
a réuni 25 Anciennes et Anciens. Une dynamique se crée, une nouvelle  
rencontre est prévue courant juin, espérons que les participants y seront  
encore plus nombreux.*

## **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

**VENDREDI 8 AVRIL 1994 à 18 HEURES**  
Centre de Congrès - DIAGORA - Labège 31670



## 1<sup>ER</sup> PODIUM SUP de CO TOULOUSE BANQUE COURTOIS

L'ASSOCIATION des Anciens est heureuse de vous présenter le 1<sup>er</sup> Podium Sup de Co Toulouse - Banque Courtois.

CET évènement se déroulera à Labège (31), le vendredi 8 avril 1994 en soirée, au centre de congrès **Diagora**. Un dîner de gala réunira tous les participants et permettra de nombreux échanges, dans une convivialité conforme à la tradition Sup de Co. Aussi, **douze** prix seront décernés aux plus méritants d'entre nous :

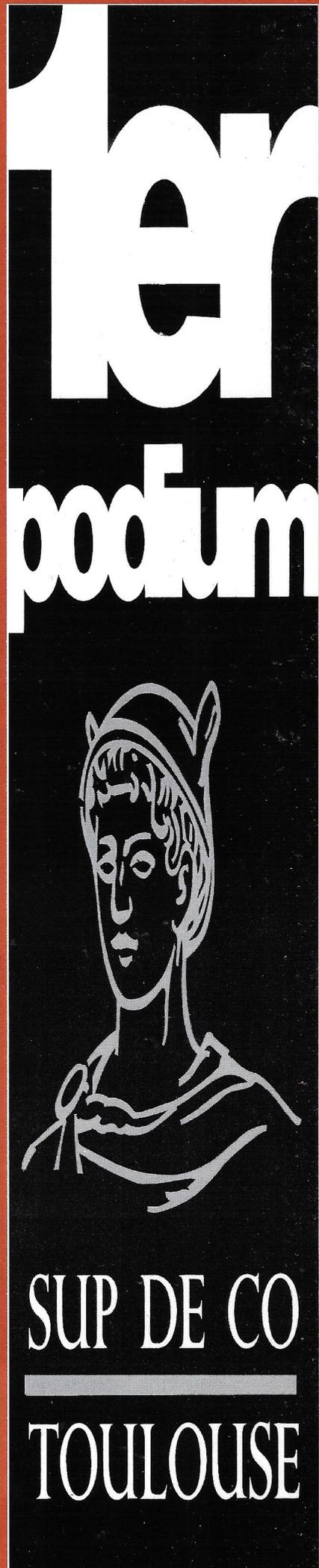
- ⇒ Grand prix du **manager de l'année** (tous secteurs confondus).
- ⇒ Prix du manager de l'année **catégorie industrie.**
- ⇒ Prix du manager de l'année **catégorie services.**
- ⇒ Prix du manager de l'année catégorie **commerce et distribution.**
- ⇒ Prix du **manager étranger** (Diplômé de l'ESC Toulouse).
- ⇒ Prix du meilleur **créateur d'entreprise.**
- ⇒ Prix du meilleur **exportateur.**
- ⇒ Prix du meilleur **junior manager.**
- ⇒ Prix de la meilleure **action sociale.**
- ⇒ Prix de la meilleure promotion **carrière de l'année.**
- ⇒ Prix de la meilleure **réussite à l'étranger.**
- ⇒ Prix d'honneur **pour le doyen.**

Pour les lauréats que vous avez élus, ce sera l'occasion de présenter leur entreprise, leur activité et de rencontrer l'un des parrains de la soirée tout cela, bien sûr, sous le feu des projecteurs.

Les rumeurs courent déjà au sujet du grand prix du manager de l'année !

Bien entendu, vous recevrez en temps utile une invitation à cette soirée de gala qui sera, nous l'espérons, une occasion exceptionnelle de nous rencontrer, de valoriser l'image de notre école et de notre diplôme.

■ Les organisateurs



## CONTINUITÉ ET INNOVATION

**escadrille**  
TOULOUSE

**L**A NOUVELLE ÉQUIPE d'**Escadrille** est en place avec **Pierre-Antoine Barreault** en tant que Président, **Géraldine Seurin** Vice Présidente, **Jean-Louis Savoye** Trésorier et **Pascale Roger** Secrétaire Générale.

Cinq études sont déjà en cours et plusieurs dossiers sont en négociation. **Escadrille** compte encore améliorer ses performances. Pour cela et suite au week-end de formation (Agora n°20) plusieurs axes ont été définis. Il s'est avéré nécessaire de former une équipe prospection sous l'égide de **Guillaume Mazières** et **Patrick de Baecque** qui recherchent un partenariat avec une entreprise susceptible de former une équipe de prospecteurs.

Ainsi la JE n'attendra plus que les entreprises viennent la chercher, mais c'est elle qui ira à leur rencontre.

De même **Escadrille** entend mettre l'accent sur une qualité renforcée afin de bénéficier de la confiance et de la reconnaissance de tous ses interlocuteurs. **Isabelle Laurent** se charge de cette tâche à tous les niveaux : amélioration de la recherche documentaire, mise en forme, recherche de logiciels performants, qualité des études...

Le département CECEC (service de création d'entreprise) avec **Nicolas Beranger** se développe aussi.

Vous avez besoin de faire faire une étude, vous souhaitez des renseignements, contactez-nous

### ESCADRILLE

**20 boulevard Lascrosses**  
**31000 Toulouse**  
**Téléphone : 61 22 46 98**

## INFO... ESC INFO... ESC INFO... E

**A**CCRÉDITATION d'un nouveau Mastère Spécialisé de l'ESC Toulouse par la Conférence des Grandes Écoles en décembre dernier : le Mastère « Manager Public ».

Il s'adresse aux étudiants Bac +5 de Grandes Ecoles de Gestion et d'Ingénieurs ainsi qu'aux étudiants universitaires de niveau DESS. Ce Mastère forme tous ceux qui, dans les entreprises privées, devront au quotidien conseiller, négocier et vendre à des partenaires institutionnels mais aussi ceux qui souhaitent se spécialiser dans le management des collectivités territoriales et organisations publiques ou parapubliques. Res-

ponsable pédagogique du programme : **Florence Rivière** (promo ESC T 87).

Ce nouveau Mastère devient ainsi le 8<sup>ème</sup> Mastère Spécialisé de l'ESC Toulouse, qui propose également des programmes spécialisés en : Audit Interne et Contrôle de Gestion, Banque et Ingénierie Financière, Communication d'Entreprise et Communication Commerciale, Management de l'Innovation et Transfert de Technologie, Management de la Santé, Management des Systèmes d'Information, Marketing et Technologie Agro-alimentaire.

### LA NUIT DE L'ESCT

NOUVELLE ÉQUIPE POUR NOUVEAU GALA

**La forme, le concept, le prix, le lieu tout change. Cette année notre soirée de gala s'appellera « La nuit de l'ESCT ». Placé sous le signe de la fête, le mercredi 11 mai 1994 sera exceptionnel. Prix étudiant Sup de Co, IEDN, Mastères : 90<sup>FRS</sup> en prévente exclusivement : comprenant transport Sup de Co - Hôtel Expo de Labège-Innopolis aller et retour, spectacle, 1 consommation, 1 coupe de champagne, discothèque géante, petit déjeuner. Les anciens bénéficient du tarif étudiant. Soirée ouverte à tous à partir de 0h30 pour les personnes extérieures à Sup de Co.**

**Renseignements et prévente au BDE de l'École, par téléphone au 61 23 00 75, par fax au 61 12 10 92**

*Les horaires précis ne sont pas déterminés pour le moment.*

## RALLYE HERMÈS 1994 ! 24 ANS D'EXPÉRIENCE, 24 ANS DE PLAISIRS...

**L**E RALLYE HERMÈS est devenu une véritable institution de l'École Supérieure de Commerce. Si vous rêvez d'évasion, que Corto Maltese, Indiana Jones ou Nicolas Hulot sont vos guides spirituels, alors venez vous mesurer à l'épreuve automobile multidisciplinaire qui aura lieu le week-end du 16 et 17 avril 1994. Sorte de chasse aux trésors, cette épreuve à la fois sportive et culturelle, sera pour vous l'occasion de découvrir les charmes et secrets de « notre pays » et de rencontrer des étudiants des 4 coins de la France. Ce week-end de folie, permettra à votre équipage de montrer son savoir-faire dans les situations les plus imprévisibles.

Tous à vos voitures ! De la Deuche à la BMW, elles devront être décorées suivant vos inspirations les plus audacieuses. Que ceux qui ne disposent pas d'une superbe Testarossa ne s'inquiètent pas, le chronomètre n'a que très peu d'importance. De nombreux prix seront attribués aux plus astucieux et aux plus imaginatifs !!

Chaque équipage, composé de 3 à 4 personnes par voiture, étudiants, professeurs, anciens, devra trouver à partir de cartes et d'énigmes (une boussole est fortement recommandée) le chemin qui le conduira dans le lieu de ses rêves : un site splendide,

une super nouba, avec musique à gogo, nourriture et boissons comme s'il en pleuvait... La cotisation de 195<sup>FRS</sup> comprend l'ensemble des somptueux festins du samedi matin jusqu'au dimanche midi, la méga soirée, la nuit dans un site enchanteur et l'ensemble des attractions du dimanche après-midi. Si vous avez formé vos équipages, c'est le moment d'aller vous inscrire.

### Contact :

**Éric APTEL**

**section IV en cycle fondamental, casier n°4**



**Gilles Nacache** (promo 81), a récemment quitté la National Westminster Bank pour rejoindre la succursale Toulousaine de la Banque Hervet en tant que Directeur Adjoint. Installée à Toulouse depuis 89 avec une couverture sur Midi-Pyrénées la banque Hervet sera privatisée au cours du premier semestre 94.



**Frédéric Daniel** (promo 93), commence un VSNE à Abidjan en tant que cadre commercial chez AGS (déménagement international).

**Téléphone : (225) 27 78 45**

## E R R A T U M

AGORA n°21, page 7, Conférences à Sup de Co il fallait lire : **Éric Bollore** - PDG de la Sté C.G.P. Mory S.A (et non PDG du Groupe Bollore).

M<sup>r</sup> **Éric Bollore** a animé le 10 mars dernier une conférence sur le thème « plans sociaux et maîtrise des coûts ».

## EMPLOI CARRIÈRE

### AVIS À CEUX QUI RECHERCHENT UN NOUVEL EMPLOI :

#### Une récente analyse d'activité nous donne :

- nombre d'annonces reçues par l'Association en 1993 : près de 900.
  - La courbe mensuelle est identique à celle du marché de l'emploi.
  - 90% de ces annonces proviennent de cabinets de recrutements, qui souvent n'utilisent que le réseau « associations d'anciens élèves » pour la diffusion.
  - Moyenne de candidatures reçues pour ce type d'annonces : environ 50 (pour info, sur support Figaro, Échos, Express : 500 à 1500 candidatures par poste).
  - De plus, les cabinets font un ciblage des associations.
- Par conséquent, ces annonces sont très exploitables.

**N'hésitez plus à téléphoner, ou à venir à l'Association pour avoir plus de renseignements.**

#### RECHERCHE D'EMPLOI

- **DIRECTEUR RÉGIONAL**, 31 ans, recherche poste similaire en Midi-Pyrénées.

## ADÉLIE : importante modification

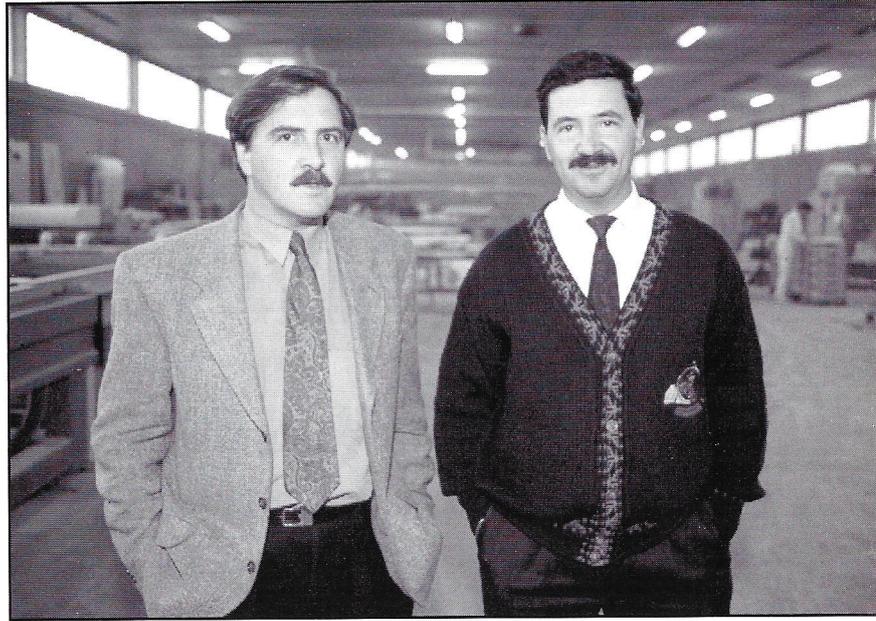
**A**FIN d'améliorer ce service, le Conseil d'Administration du 14 février 1994 a décidé que toutes les offres d'emploi qui parviennent à l'Association seraient saisies sur le serveur minitel Adélie (jusqu'à présent, seules les offres en provenance des entreprises l'étaient).

Cette décision entraînant une charge de travail supplémentaire importante pour le secrétariat de l'Association, les offres seront saisies de façon succincte mais il vous suffira de nous appeler (tél : **61 21 12 50** de 14<sup>h</sup> à 18<sup>h</sup>, répondeur le matin) pour avoir tous les renseignements concernant les offres qui vous intéressent.

Merci de nous faire part de vos remarques sur cette nouvelle façon de procéder.



**P**ANNEAUX indicateurs,  
**Y** sont soigneusement émaillés,  
**R**ÉALISÉS par ailleurs,  
**O**RNEMENTS et tables variées.  
**L**A lave a de nombreuses possibilités,  
**A**UVERGNATE, elle n'en a que plus de valeur,  
**V**ÉRITABLE support de qualité qu'il fallait révéler !  
**E**T deux Anciens passionnés font une société.



**L**OIN de l'agitation médiatique qui règne autour des Pinatubo ou autre Erébus, nos deux vulcanologues **Christian Conquand** (promo 78) et **Claude Roualdès** (promo 77) n'en sont pas moins des aventuriers. Tout commence en 1986. Forts d'une première expérience en tant que salariés, leur décision est prise, ils créeront leur entreprise dans le domaine de l'immobilier, terrain connu de **Claude**. C'est compter sans le hasard...

**Christian**, en recrutant son successeur à la tête de Decaux dans la région Auvergne apprend avec émerveillement que la lave – objet de l'artisanat local, au demeurant – est un matériau possédant de nombreuses qualités et offrant des débouchés intéressants après émaillage. Tout bascule dans l'esprit de nos fougueux pionniers et en week-end, la décision est prise : ce sera la lave.

Marketing, gestion, études de marchés, bilans prévisionnels, ils maîtrisent et de ce côté-là, tout est verrouillé. Mais, petit détail, le savoir-faire technique. « L'impasse », avoue Christian. D'essais en expérimentations diverses, pendant deux ans ils vont « descendre au fond du cratère » car du bloc de lave au produit émaillé, du travail de marbrier à la cuisson finale, il y a bien des étapes que l'on n'a pas forcément apprises rue de la Dalbade. L'arrivée d'un troisième larron maîtrisant cet aspect va les faire décoller. Installée à Castelsarrasin depuis 1988, leur entreprise, **Pyrolave**, réalisait au départ des panneaux de signalisation routière et du mobilier urbain : plaques de rues, tables d'orientation, etc. Car la lave (de Volvic, c'est la meilleure) résiste à toutes les agressions extérieures : intempéries naturelle mais aussi nettoyage avec des produits puis-

sants (vertu supérieure en notre fin de XX<sup>ème</sup> siècle et ses multiples tags...)

Cette activité ne représente plus, aujourd'hui, que 25% du chiffre d'affaires de **Pyrolave** et uniquement sur le marché français. En revanche, le succès aidant, nos deux anciens ont pu améliorer leur confort technique et se doter d'un four de grandes dimensions qui leur permet de réaliser plans de travail de cuisincs, plans de toilette et tables d'extérieur : produits de luxe qu'ils exportent dans toute l'Europe, pour l'instant. Et nos deux bouillants sujets comptent bien expédier leurs scories dans le monde entier. Chiffre d'affaires multiplié par sept en six ans, effectifs par six sur la même période, le dynamisme de **Pyrolave** est en perpétuelle éruption et Claude et Christian sont, on peut le dire, tout feu, tout flamme.

■ Brigitte de GUILHERMIER

