

# AGORA

REVUE DES ANCIENS ÉLÈVES DE SUP DE CO TOULOUSE

N°34 - ETE 1997 - PRIX 30 F

## D'une génération à l'autre



**U**n Agora plus dense pour cet été : le rythme de parution trimestriel ayant été bousculé, ce numéro vaut double. Son contenu est le reflet de vos courriers, messages, visites. Les contacts avec les anciens sont variés : François SOCHOR (1926) nous laisse son dernier témoignage; les jeunes bougent, voyagent et nous leur donnons directement la parole; des élèves « futurs anciens » nous font participer à leurs projets; de nouveaux administrateurs sont venus nous rejoindre.

Un arrêt image sur des exemples concrets de la vie de l'Association et des liens qu'elle continue de tisser. Les nouveaux moyens de communication vont nous permettre de modifier et pourquoi pas d'étendre nos relations. Vous pouvez déjà nous écrire via notre adresse e-mail: [anciens.eleves@esc-toulouse.fr](mailto:anciens.eleves@esc-toulouse.fr); nous sommes hébergés sur le site de l'Ecole: <http://www.esc-toulouse.fr>, et notre site anciens est en cours de réalisation.

Hubert de Rivals vous présente certaines de nos idées pour le second semestre. Nous sommes toujours attentifs à vos remarques; alors à vos plumes, téléphones, fax, micro....

Bonnes vacances aux anciens qui partent, et bon courage à tous les autres.

F. PIERRE  
Vice-Présidente.



## A genda

### • CONSEILS D'ADMINISTRATION

■ mardi 23 septembre 1997

■ mardi 16 décembre 1997

## Sommaire

ACTUALITÉS	P2
PARCOURS	P2
TRIBUNE LIBRE	P3
CAHIERS DE NOTES	P4-5
DES NOUVELLES DES DELEGATIONS	P6
VIE DE L'ASSOCIATION	P6-7
VIE DE L'ÉCOLE	P8
OBJECTIF EMPLOI	P9
PORTRAIT : Vincent MATHIEU	P10

## C ontacts



Secrétariat : Renée MONZAT  
Zorha DERKAOUÏ  
de 14 à 18 heures  
Tél. : 05 61 21 12 50  
Fax : 05 61 13 64 26  
e-mail : [anciens.eleves@esc-toulouse.fr](mailto:anciens.eleves@esc-toulouse.fr)



# Carnet de Famille

## Ils se sont mariés

Nicolas PENELLE (promo 92) et Florence HOUSSET, le 31 mai

Olivier CHAILLOUX (promo 94) et Caroline BOURGIN, le 7 juin

Emmanuel BOCA (promo 91) et Anne de SANDOL-ROY, le 21 juin

Christine TREMOLIERES (promo 90) et Patrice RENAUDINEAU, le 12 juillet

## Ils se marieront

Valérie GAUTHIER (promo 94) et Laurent SANYAS (promo 94), le 30 août

François deVALENCE (promo 94) et Dominique DARAIGNEZ, le 6 septembre

Françoise NAUTON (promo 93) et Alistair INGLIS, le 27 septembre



## Avec regret, nous avons perdu

- Maurice LATAPIE (promo 25)
- François SOCHOR (promo 26)
- Bernard CLOTTES (promo 27)
- Claude FORTASSIN (promo 53)
- Louis RIGAL (promo 66)
- Marc RAFFIN (promo 67)
- Philippe de GAULLEJAC (promo 74)
- Jean-Bertrand PUISSEGUR (promo 94)

## Ils sont arrivés

Antoine, fils de Nadine GAMBINI-LIONS (promo 89), le 11 juin 1996

Robin, fils de Françoise SOULIER-DESMOUTIER (promo 87), le 28 décembre 1996

Quiterie, fille de Marie-Catherine BOULANT-SOLUS (promo 91), le 9 janvier

Laura, fille de Claire LABBE-MIGNOT (promo 82), le 31 janvier

Marie, fille de Suzanne PEIRO (promo 87), le 6 mars

Paul, fils d'Isabelle BOUDIERE-MONTOUSSY (promo 86), le 17 mars

Charlotte, fille de Cécile DELOBEL-ELCROIX (promo 93), le 29 mars

Quentin, fils de Karine HERVY-HUMEAU (promo 94)

et de Olivier HUMEAU (promo 94), le 20 avril

Thomas, fils de Ghislaine ECOFFARD (promo 82), le 27 avril

Guillemette, fille de Bérengère ARMAND-MOQUAY (promo 83) et

Eric MOQUAY (promo 83), le 21 mai

Victor, fils de Sophie TIRAVY-SEAU (promo 91), le 26 mai

Laure, fille de François RIBES (promo 82), le 24 juin.



# Parcours... Parcours... Parcours...

■ **Philippe RIU** (promo 78) a été élu Président du Conseil Régional de l'Ordre des Experts Comptables Midi-Pyrénées.

■ **Gilles NACACHE** (promo 81) vient de prendre la direction de la Société Marseillaise de Crédit pour le Tarn basée à Mazamet.

■ **Isabelle DHERMENT FERERE** (promo 90) nous fait part de sa soutenance de thèse de Doctorat qui a eu lieu le

21 décembre 1996, à l'Institut d'Administration des Entreprises d'Aix en Provence, sur le thème « changements de dirigeant et richesse des actionnaires, le cas des Présidents des sociétés françaises cotées ».

■ **Karine BENDAYAN** (promo 93) après avoir prêté le serment d'Avocat, le 19 décembre dernier, est désormais inscrite au Barreau de Toulouse.

■ **Alexandre EPAIN** (promo 93) vient de créer la société MICRO & GESTION spécialisée dans les outils de gestion, finance et communication sur micro-ordinateurs. La Maison des Lois 2 impasse Michel Labrousse BP 1137 31036 Toulouse Cedex 1. Tél: 05.61.43.21.00- Fax: 05.61.43.21.05. Internet: <http://www.cadrus.fr/microetgestion> E-mail: [metg@cadrus.fr](mailto:metg@cadrus.fr).

■ **Yassine BERRADA** (promo 96) travaille à la Direction des

Financements Spéciaux à la Société Générale Marocaine de Banques à Casablanca en tant que chargé d'affaires « fusions, acquisitions et financements de projets », son adresse professionnelle : 55 bd Abdel Moumen - Casablanca.

■ **Vincent MESONERO** (promo 70) a le plaisir de vous informer de la création de son groupe d'Agences Immobilières, «Pastel Immobilier» au 05 61 27 52 52.



Cette rubrique vous est confiée, elle permet à un ancien de s'exprimer sur son métier. Nous attendons vos articles, vos idées...

## L'Informatique de gestion

Le secteur concurrentiel dans lequel nous opérons aujourd'hui incite chaque entrepreneur à répondre en un temps minimum aux évolutions du marché, afin de ne pas perdre son avance.

Conscient de cette situation, tous les moyens à mettre en œuvre qui amélioreront la gestion quotidienne de l'entreprise, et donc son efficacité, sont à explorer. C'est dans cette optique que se développe de plus en plus l'activité d'informatique de gestion.

Arrivés à maturité, les produits édités sur micro-ordinateurs répondent dorénavant aux exigences des utilisateurs. Ces outils recouvrent tous les domaines de la gestion d'une entreprise : de la comptabilité à la gestion commerciale, en passant par la paie et la finance.

La gestion des ressources est aujourd'hui perçue différemment par la plupart des sociétés : elles raisonnent en terme de valeur ajoutée. En effet, pourquoi utiliser une personne à des tâches qu'un ordinateur peut mieux faire et en moins de temps? Pourquoi ne pas utiliser cette personne plus efficacement en traitant l'information qu'elle recueillera du logiciel?

La réponse ne souffrirait aucune discussion si l'on occultait tous les problèmes d'installation rencontrés jusqu'alors par les entreprises. Aujourd'hui, le marché des logiciels de gestion se structure très rapidement. De grands groupes internationaux se sont imposés, et offrent une gamme de logiciels standards, mais paramétrables, qui garantissent la fiabilité, la sécurité et la pérennité des solutions retenues.

Face à l'universalisation de ces outils, apparaît le besoin d'un relais local pour permettre de valoriser au mieux ces logiciels. Ainsi, des sociétés de service régionales proposent aux petites et

grandes entreprises de les conseiller dans le choix des logiciels, d'effectuer installation et paramétrage, et de former les utilisateurs. Ceci permet de tirer le meilleur parti d'outils souvent très puissants mais malheureusement sous-utilisés par manque d'information et de suivi.

L'informatique de gestion est donc une activité de service en pleine industrialisation avec des fabricants à grande

échelle qui s'appuient sur un réseau de distribution spécialisé.

Il est à noter que de nombreuses opportunités se présentent dans ce secteur pour des personnes ayant une formation généraliste au niveau de la gestion d'entreprise.

A bon entendeur, salut!

Alexandre EPAIN (Promo 93)

## CARNETS DE NOTES

**Christine FONDECAVE-GETHIN** (promo 78) nous fait part de l'existence, depuis fin janvier, d'un guide de la Dordogne qu'elle a créé sur Internet [HTTP://WWW.ARACHNIS.ASSO.FR/DORDOGNE](http://www.arachnis.asso.fr/dordogne).

**Laure FRABOULET** (promo 91) a « retrouvé avec amusement dans le logo de l'Ecole les petites briques qui nous sont si souvent tombées sur la tête... »

**Christophe CIANNI** (promo 86) nous écrit « le temps a passé, les vieilles rancœurs aussi - ce que j'ai pu détester la rue de la Dalbade!!! - et je me retrouve à 33 ans, avec une énorme envie, comme Groquick, de vivre ma folie manageriale... pour mon propre compte et tout seul, pour l'instant »

**Nicolas BABINET** (promo 93) nous remercie de tenir à jour l'annuaire des Anciens. « J'attire votre attention sur le fait que cet annuaire n'est quasiment

pas utilisé par les étudiants de l'ESCT. Vous devriez avoir plus de contacts avec les associations pour venir parler du réseau aux jeunes et les inciter à l'utiliser... Il serait aussi intéressant que les associations vous disent plus souvent ce qu'elles organisent, notamment pour tout ce qui est spectacles, théâtre, sketches. Il y aurait ainsi un lien avec ce que font les étudiants aujourd'hui. Je me rappelle qu'à mon époque, on ne connaissait pas l'assoc. des Anciens et je le regrette bien.

Du Canada, **Catherine BLANC GAY** (promo 80) : « Recevoir de temps en temps du courrier de l'Association me rappelle que j'ai un beau diplôme. Il est vrai que j'ai suivi un parcours professionnel atypique qui m'a bien éloignée des préoccupations « normales » des anciens ! Imaginez, s'occuper à temps plein de ses poussins, suivre son mari dans ses mutations, s'adonner au bénévolat classique ou assister en gestion des artistes !

Depuis 6 mois, la famille est expatriée au Québec. Ma disponibilité intéresserait-elle des entreprises désirant prospecter au Canada ?  
Tél. (514) 343 9093  
Télécopie : (514) 343 9062

**Art et solidarité**  
Dans Agora n° 33, Nicole HENRY-VIEL promo 52, membre actif du service « carrières-emploi » de l'association, avait lancé un appel pour le VOLONTARIAT AU SERVICE DE L'ART; message reçu par une future ancienne : Annie RIMBAUD étudiante en 2ème année a pris en charge la communication de cette association. Agora circule dans les amphis....

**Entre nous**  
Plusieurs anciens ont émis le souhait de faire paraître leurs petites annonces : hobby, échanges d'appartements, d'informations, autres..... Nous attendons de vos nouvelles; certains anciens commencent à se manifester.



# D'une génération ...

## Conseils sur la tenue des cahiers de notes

François SOCHOR avait gardé précieusement ses cahiers de notes: ECOLE DE COMMERCE 1924/1925. Son fils Jean-François est venu à l'Association et nous en a confié une vingtaine. Au nom de tous les anciens, nous l'en remercions.

## Bon vent !

« Valérie BEPMALE (promo 95) et une de ses amies, Julie ALEXANDRE, ont choisi de voyager autour du monde pour en découvrir les multiples facettes, avant d'entamer une carrière professionnelle.

Leur tour du monde a pour thème « Le Patrimoine Mondial protégé par l'UNESCO, sites naturels et culturels ». Elles sont parties le 1er Mai et leur itinéraire prévoit de traverser une vingtaine de pays sur 17 mois ( cf itinéraire).

Elles ont établi un partenariat avec l'UNESCO et ont réussi à décrocher quelques sponsors : les parfums Salvador Dali, le groupe Monné-Decroix, Equant et les assurances Rhin et Moselle, agence Patrick Borry.

Mais la partie la plus importante du budget est financée sur leurs fonds propres, grâce aux économies qu'elles ont réalisées en travaillant avant leur départ. Bien sûr, elles voyagent avec un budget très serré ! Elles lancent donc un appel à tous les Sup de Co expatriés se trouvant sur leur route : quiconque peut les aider (hébergement, petits boulots,....) est le bienvenu !

**N B : Vous pouvez les contacter par les parents de Valérie par Fax au : 05 61 84 86 11 ou par e-mail famille.bepmale@hol.fr**

Merci d'avance pour elles, et nous leur souhaitons « BONVENT ! »

Voici grosso-modo l'itinéraire prévu.

### PROCHE ORIENT

1er Mai 97	Egypte
21 Mai 97	Israël
4 Juin 97	Turquie
10 Juillet 97	Russie

### ASIE

1 <sup>er</sup> Août 97	Chine et Hong-Kong
25 Août 97	Vietnam
14 Sept. 97	Cambodge
21 Sept. 97	Birmanie
15 Oct 97	Inde



1er Nov 97  
7 Nov 97

Singapour  
Indonésie

### PACIFIQUE

21 Nov 97  
15 Déc 97  
3 Janvier 98

Australie  
Nouvelle Calédonie  
Nouvelle Zélande

### AMERIQUE DU SUD

14 Janvier 98  
14 Février 98  
1er Mars 98  
15 Mars 98  
1er Avril 98

Guatemala  
Colombie  
Pérou  
Bolivie  
Brésil

### AFRIQUE

15 Avril 98  
10 Mai 98  
5 Juin 98  
Londres - transit aérien -

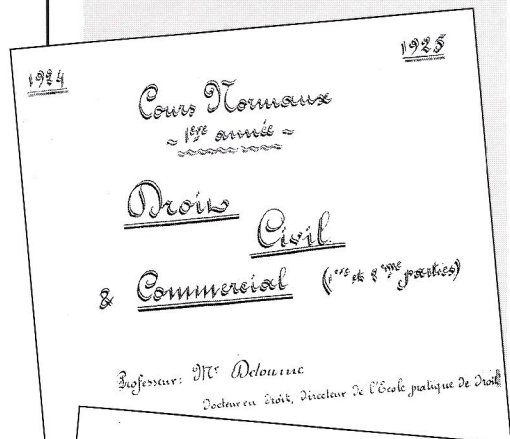
Afrique du Sud et Lesotho  
Réunion / Maurice  
Côte d'Ivoire

### AMERIQUE DU NORD

25 Juin 98  
10 Août 98

Etats-Unis  
Canada

Fin septembre 98 : retour en France.



## CONSEILS SUR LA TENUE DES CAHIERS DE NOTES

Les Cours qui vous sont faits ne se retrouvent pas dans des Manuels ou des livres à votre portée. Tout l'Enseignement de l'Ecole repose donc sur les Cours de vos Professeurs. L'Élève qui ne prendrait pas de notes aux encre les mains, ne retirerait aucun profit de ses études et se vouerait à un échec certain aux Examens.

Par conséquent :

- 1<sup>o</sup> Ayez un Cahier de notes spécial pour chaque Cours. (Ce Cahier doit être du modèle adopté par l'Ecole);
- 2<sup>o</sup> Prenez vos notes directement sur votre Cahier pendant le Cours vous perdriez inutilement un temps précieux en les prenant sur un brouillon pour les rédiger aux heures d'étude;
- 3<sup>o</sup> Recopier les notes prises par un Camarade est aussi dangereux que de ne pas prendre de notes, car elles ne valent que pour celui qui les a prises lui-même;
- 4<sup>o</sup> Habituez-vous, dès le début, à prendre vos notes vite et bien, à prendre l'essentiel de tout ce que dit le Professeur. Ecrivez lisiblement; usez d'abréviations, mais pas de sténographie;
- 5<sup>o</sup> Laissez libre, sinon toute la page de gauche, du moins une marge de 1 tiers de chaque page : vous y mettrez des titres et des résumés;
- 6<sup>o</sup> Chaque soir, relisez, complétez, étudiez en les résumant tous vos Cours de la journée, seule méthode profitable;
- 7<sup>o</sup> Veillez sur vos Cahiers. Evitez de les tacher, de les dérelier, d'enlever des pages blanches. On n'étudie avec plaisir et profit que sur un Cahier propre et bien tenu;
- 8<sup>o</sup> N'égarez pas vos Cahiers. Pour cela, mettez votre nom sur la tranche de chacun, avec l'indication de l'année et le titre du Cours;
- 9<sup>o</sup> Les Cahiers sont souvent examinés : A). Par le Directeur qui se les fait remettre fréquemment; B). Par les Professeurs à la fin du Cours, aux Examens particuliers et aux Examens généraux. Un Cahier mal tenu diminue la note d'examen. De plus, des notes, comptant pour la moyenne, sont attribuées aux Cahiers de Commerce et Comptabilité;
- 10<sup>o</sup> Songez enfin que vos Cahiers, après vos études, formeront une précieuse Collection, où vous puiserez souvent une foule de renseignements d'un plus haut intérêt pour vous, quelle que soit la situation que vous occuperez.



# ♦♦♦ à l'autre

## Escale à TAHITI

Seconde escale du Tour du monde des salles de classes de Florence CHIBOUT, Céline CLASSEN et Delphine MILHARES (promo 95) (suite de l'Agora 32).

**A TAHITI, nous avons interviewé Louis ROLAND. Cet ancien Sup de Co Toulouse (promo 71) est aujourd'hui co propriétaire du Métagraph, la première librairie-papeterie de Polynésie Française.**

### - Quel a été votre parcours après l'ESC ?

Après Sup de Co, j'ai fait un MBA à UCLA, en Finance Internationale. J'ai effectué mon service militaire à PAPEETE, tout en travaillant à mi-temps dans une banque. Après le service, je suis resté six mois dans cette banque. J'ai démissionné puis pris la direction d'une société d'import-export pendant 4 ans. Les quatre années suivantes, j'ai été directeur des Entrepôts Frigorifiques de TAHITI. Finalement, il y a onze ans, j'ai racheté le Métagraph avec un ami.

### - Qu'est-ce que l'enseignement à l'ESC vous a apporté ?

A l'époque, l'école était encore expérimentale, on commençait à peine à enseigner le marketing par exemple.... Je me souviens de cours magistraux plutôt ennuyeux en Droit et en Relations Internationales... Mais l'école m'a apporté une certaine ouverture d'esprit et, en cela, la vie avec mes copains de promo m'a aidé : pour la première fois, je côtoyais des métropolitains... D'ailleurs, j'ai des souvenirs impérissables (notamment ceux de La Cave...).

### - Sur quoi repose l'économie de l'île ?

Pour comprendre le blocage actuel, il faut remonter trente ans en arrière. Dans les années 60, les métropolitains ont installé le Centre d'Expérimentation du Pacifique. Ils ont investi énormément d'argent et fait venir beaucoup de personnel de la Métropole. Depuis, l'île reçoit des subsides énormes. Cela a complètement bouleversé le tissu économique et social de TAHITI. Les îles aux alentours se sont dépeuplées car leurs habitants sont venus à Papeete chercher du travail ; ils se sont entassés dans les bidonvilles naissantes autour de la capitale. Des fortunes colossales se sont créées... mais ces subsides ne profitaient pas au Tahitien moyen. Le « problème » actuellement est que le Centre va fermer ses portes. TAHITI va encore recevoir un milliard de francs CFP (50 millions de francs) pendant cinq ans... mais que va-t-il se passer après ? On a assisté les gens pendant 30 ans... De quoi l'île va-t-elle vivre maintenant ?

### - L'île a tout de même quelques atouts : le tourisme, l'agriculture, la pêche...

L'île pourrait profiter bien davantage du tourisme ; l'activité est limitée et le restera si les Tahitiens ne changent pas... Ils n'offrent pas un bon service, ne sont pas aimables avec les touristes... En ce qui concerne l'agriculture, on n'a pas de produit d'exportation. D'une part, il y a l'obstacle de l'indivision des terres, les terrains appartenant non pas à une personne mais à une famille entière. Les désaccords internes ont toujours empêché une exploitation intensive de la terre. D'autre part, je ne vois pas comment nos produits peuvent être compétitifs à l'étranger ; on ne produit rien sur cette île : il faudrait importer toutes les machines agricoles et tout le petit matériel. Le coût serait astronomique ! Et puis, la main-d'œuvre Tahitienne coûte extrêmement cher (le SMIC est à environ 5000 F net). Enfin, on crée de petites unités de pêche au thon. Il y a de gros marchés potentiels (la Chine par exemple) mais on ne domine pas suffisamment la chaîne du froid pour les exploiter. Et là encore se pose le problème de la rentabilité et du coût de la main-d'œuvre. On n'aura pas de grosses unités comme les Asiatiques, tout simplement parce que les Tahitiens ne veulent pas passer plus d'une semaine loin de chez eux... Nous avons bien un commerce lucratif en Polynésie : celui des perles noires... Mais les produits de l'exportation restent minimes et leur culture est centrée aux Tuamotu. De toute façon, on ne va pas augmenter la production, cela entraînerait la chute des prix...

### - Que va-t-il se passer lorsque les transferts de la Métropole vont s'arrêter ?

Nos autorités vont augmenter les impôts. L'impôt sur les salaires n'a été créé qu'il y a deux ans... Et puis les taxes sur les produits importés vont encore grimper... L'avenir est sombre. La situation est explosive : à Tahiti, 50 % de la population a moins de 18 ans et l'échec scolaire est énorme. A Papeete, les commerçants s'équipent contre les casseurs. Les indépendantistes gagnent du terrain. Nous allons élire les membres de l'Assemblée territoriale au mois de mai. (L'Assemblée est élue tous les 5 ans par les Polynésiens et elle nomme le Président du Territoire). Actuellement, il y a 3 indépendantistes sur les 41 membres de l'Assemblée, on s'attend à en avoir 9 ou 10 après les élections.



### - Nous nous sommes rendu compte, en Asie, de la puissance économique de la Diaspora Chinoise. Cette Diaspora est-elle présente à Tahiti ?

Je suis moi-même un immigré de la quatrième génération. Les Chinois représentent environ 60 % de la population Tahitienne, sans compter les métisses. Ils se sont implantés il y a un siècle environ, lorsque les Tahitiens avaient besoin d'hommes pour travailler dans les champs de canne à sucre. Au départ, nous étions les « parias » de la société : on nous refoulait même dans des camps. Aujourd'hui les Chinois sont bien intégrés et, sur le plan financier, ils s'en tirent également très bien...

### - Systématiquement les émigrés Chinois s'intègrent dans la population et parviennent, en quelques générations, à tirer les ficelles de l'économie. Comment expliquez-vous cela ?

C'est très simple : nous croyons profondément aux valeurs du Confucianisme : la frugalité, le travail, la discrétion. Nous ne nous attachons pas à une terre, simplement à ces valeurs, complètement universelles. S'intégrer à une population demande des années de patience et d'efforts ; nous y parvenons car nous n'imposons rien à cette population mais nous adaptons à elle. Par notre travail, nous nous rendons indispensables ; l'intégration est ensuite toute naturelle.

### - Vous travaillez avec des Tahitiens. Quels sont les problèmes que vous rencontrez et, à l'inverse, les qualités que vous leur attribuez ?

Les Tahitiens se « laissent vivre », ils sont désinvoltes... Je dois donc toujours bien contrôler le travail de chacun à la librairie. Ensuite, ils ne savent pas planifier : ils vivent réellement au jour le jour ! J'ai également du mal à trouver une main-d'œuvre Tahitienne qualifiée... En revanche, les Tahitiens sont d'une extrême gentillesse et toujours très gais.

Louis ROLAND nous a signalé qu'il serait très heureux d'accueillir ses anciens camarades de promo à PAPEETE.



# Des nouvelles des délégations



## AMÉRIQUE DU NORD

■ «Au cours de la dernière réunion/dîner de notre association d'anciens élèves aux Etats-Unis, nous avons pensé qu'il pourrait être intéressant pour les anciens et même les étudiants actuels de l'ESC Toulouse d'avoir plus d'informations sur l'activité des anciens aux Etats-Unis. Vous verrez, nous avons choisi 2 exemples récents, mettant en valeur nos connaissances et nos contacts avec la France et les entreprises françaises.

Je vous souhaite bonne réception.

A toutes fins utiles je vous informe qu'au cours de notre prochaine réunion prévue mi-juin, nous devrions réfléchir à la possibilité de préparer une page Internet qui pourrait être lancée en septembre prochain au moment du lancement de celle de l'école et si c'est possible de prévoir un dialogue via Internet entre nos deux pays.

Merci de vos suggestions éventuelles.

Meilleures salutations.

Catherine BARDY (promo 77)»

■ SUP de CO TOULOUSE représentée en force parmi les spécialistes de la Fusion Acquisition aux Etats-Unis.

Les 24 et 25 mars derniers, un séminaire sur le thème «Comment réussir dans la durée votre acquisition aux Etats-Unis» a été organisé par le Poste d'Expansion de New York avec beaucoup de succès. 22 sociétés françaises étaient présentes, 11 d'entre elles représentées par leurs PDG venus de France. Il s'agissait dans l'ensemble de grosses sociétés de plus de 300

employés ayant donc la taille critique pour envisager un tel développement aux Etats-Unis.

Parmi les intervenants ou participants dans la salle, 4 anciens étaient présents : Paul BENSABAT (Promo 78) Président de Besnier U S A , Serge MASSAT (Promo 75), Président de MASSAT RIVAUD Management, Jean Yves CONTE (Promo 68) Conseiller Commercial au Poste d'Expansion Economique de San Francisco et Catherine BARDY (Promo 77) Vice Présidente et Manager de Lion Contact International au Crédit Lyonnais New York.

Parmi les intervenants, Paul a parlé de son expérience dans l'acquisition de sociétés américaines pour le compte de Besnier, Serge qui a aidé plusieurs sociétés françaises notamment le groupe Laboratoires Fabre à réaliser des acquisitions aux Etats Unis, a donné quelques conseils précieux.

Parmi les participants, Jean Yves qui est jusqu'à fin avril Conseiller Commercial au PEE de San Francisco, va vivre une expérience intéressante puisqu'il va quitter son emploi pour monter avec un partenaire local, une entreprise de conseils aux sociétés de High Tech dans la Silicon Valley. Nous aurons prochainement l'occasion de décrire en détail son activité. Catherine était présente au titre du Crédit Lyonnais où elle dirige la division Lion Contact International spécialisée dans le conseil aux PME clientes du réseau Crédit Lyonnais qui

viennent s'implanter aux Etats-Unis, et suit notamment les dossiers d'acquisition ou de recherche de partenaires.

■ L'expérience de 2 ESC Toulouse sollicitée par le sénateur GRIGNON chargé au Parlement d'étudier les possibilités d'aides aux PME.

Le 1<sup>er</sup> Avril (ce n'est pas un poisson !!), un déjeuner était organisé par le consul de France à New York, pour le sénateur GRIGNON venu aux Etats-Unis pour étudier les programmes d'aides disponibles pour les PME américaines. Une douzaine de personnes était invitée pour, au travers de leur expérience, parler au sénateur du système américain de la création d'entreprises et des programmes d'aides mis en place par l'administration et soutenus largement par les banques. Parmi les invités, il y avait donc deux anciennes ESC Toulouse : Laurence TEINTURIER (Promo 78), Présidente de France Ligne qui conseille de nombreuses PME -françaises et américaines- pour leur implantation aux Etats-Unis et/ou en France, et Catherine BARDY (Promo 77), Vice Présidente et Manager du service Lion Contact International au Crédit Lyonnais Américain. A noter aussi la présence d'une autre invitée originaire de la région toulousaine, Ariane DAGUIN (fille d'André DAGUIN, chef et propriétaire de l'hôtel de France à Auch) qui est Présidente de la société d'Artagnan Inc, spécialisée dans la vente de foie gras et autres spécialités du Sud Ouest aux Etats-Unis.

## PARIS- ILE DE FRANCE - OISE

■ Le dernier dîner a eu lieu le mercredi 4 juin à Paris dans un décor nouveau : la « Cave du Souletin » (6 rue de la Vrillière, 1<sup>er</sup> arrondissement) chez l'ami Jean-Pierre CACHAU, Président des Basques à Paris. Atmosphère chaleureuse dans ce haut lieu des 3<sup>ème</sup> mi-temps du Tournoi des 5 Nations traditionnellement animées par Pascal ONDARTS, Grégoire LASCUBE et bien d'autres illustres de nos compatriotes rugbymen et chanteurs. Une vingtaine d'Anciens étaient présents, nombreuses têtes nouvelles et fort sympathiques. Le prix du dîner fixé dorénavant à 130 F/personne a semble-t-il été apprécié. Prochaines retrouvailles vraisemblablement en septembre ; les dates et lieu seront communiqués ultérieurement.

Bonnes vacances à tous

François JADAS.

Délégué Paris - Ile de France - Oise.

## TOULOUSE

■ Les rencontres bimestrielles toulousaines se poursuivent; la dernière s'est tenue à Entiore le lundi 5 mai en fin d'après-midi. Jacques AÏN (promo 56) Directeur des Enseignements de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Toulouse et Jacques DIGOUT, Directeur de ENTIORE Développement ont organisé une visite pour les Anciens.

Une trentaine de personnes ont répondu à l'appel et se sont retrouvés ensuite pour un repas très convivial et animé.



# 4<sup>ème</sup> Podium Sup de Co

## 48 heures de cyber-espace

**Election des meilleurs Cybers-Managers de Midi-Pyrénées**

**Les 14 et 15 novembre 1997 à Entiore - Cité de l'Entreprise**

### Ateliers

Plusieurs conférences débats seront animées par des spécialistes sur des sujets touchant au cyber-espace et aux NTIC.

### Show-Room

Les entreprises feront des démonstrations de leurs outils utilisant le multimédia et les NTIC.

### Cyber-Café

Un cyber-café sera ouvert en continu pendant la durée de la manifestation pour les habitués comme pour les novices.

### Visio-Conférences

Discussions et conférences vidéo en direct avec New-York, Barcelone...

### Vitrines

Les entreprises montreront leur savoir-faire en exposant des réalisations concrètes ou des panneaux de présentation

### Hobbies

Les cimaises, les écrans et la scène d'ENTIORE sont ouverts à la créativité : peinture, photo, sculpture, musique.

Nous vous donnerons de plus amples détails en septembre et nous vous attendons nombreux à cette manifestation.

**Contact : Hubert de RIVALS**

**Tél.: 05 61 21 12 50**

**Fax : 05 61 13 64 26**

**email : anciens.eleves@ESC-toulouse.fr**

## ASSEMBLEE GENERALE

L'Assemblée Générale de l'Association des Anciens s'est tenue le 29 mai à l'Ecole.

Hubert de Rivals a présenté le rapport moral de l'association. Ensuite chaque res-

pensable de commission a présenté son bilan 96-97.

Le compte de résultat est le suivant :

### COMPTE DE RESULTAT :

	1995	1996
Produits d'exploitation	405 801	463 006
Charges d'exploitation	378 100	442 232
Résultat d'exploitation	+ 27 700	+ 20 774
Résultat financier	4 396	9 068
Résultat de l'exercice	+ 32 096	+ 29 842
Nombre de cotisants	1 115	1 200

Le quitus a été voté à l'unanimité.

### Au cours du Conseil D'administration du 16 juin 97 le bureau suivant a été élu :

<b>Président</b>	Hubert de RIVALS (70)
<b>Vice-Présidents</b>	Françoise PIERRE (81) Guillaume RAYNAUD (88) Gérard WIDEMANN (72)
<b>Secrétaire Général</b>	Xavier RIBES (88)
<b>Trésorier</b>	François RIBES (82)

Une présentation du site web de l'Ecole a été réalisée.

## Le mot du Président

*Quelques idées pour le second semestre 97.*

L'idée du logo «emblème de ralliement des Sup de Co» a fait son chemin. Un de nos anciens l'a stylisé. Nous vous le présentons; comme toujours nous attendons impatiemment vos commentaires.



- Le maillage des promotions est encore à ses prémices. Je renouvelle l'appel que j'ai lancé par le biais de l'éditorial de notre annuaire 97. Le bureau voudrait communiquer de façon permanente avec un (ou plusieurs) correspondant(s) par promotion ou regroupement de promotions. Appel aux candidats, AGORA, publiera les noms au fur et à mesure.

- Le Podium Sup de Co se met en place. Je vous donne en avant première la version 97. Il aura lieu le 14 et 15 novembre 1997 à Entiore. Il nous permettra de construire nos propres réseaux de demain (voir ci-contre).

L'association présente ses excuses aux diplômés 96 ayant effectué leur troisième année à l'étranger. En effet leur nom a été enregistré par l'Ecole dans le fichier des diplômés 96 après que les documents nécessaires à l'édition 97 de l'annuaire ont été transmis à l'imprimeur. Aussi leur nom n'apparaît pas dans l'annuaire. Nous profitons de ce numéro d'AGORA pour leur rappeler qu'il leur appartient de communiquer leur diplôme à l'Ecole.



## POUR UNE NOUVELLE APPROCHE *des ressources humaines*

### ESC ENTREPRISES VOUS PROPOSE :

- pour vous même ou vos cadres de direction :

Le cycle « Métier : MANAGER DE RESSOURCES HUMAINES », (ouverture en automne 97), est destiné aux cadres dirigeants et directeurs de ressources humaines, et porte sur une dimension à la fois stratégique et opérationnelle de la gestion des ressources humaines.

- pour la promotion interne de vos collaborateurs.

L'accès à des responsabilités d'encadrement par la promotion interne suppose que les collaborateurs qui en bénéficient soient aidés par une formation spécifique.

Le cycle «Métier : MANAGER»(\*) est conçu pour des agents de maîtrise et techniciens supérieurs appelés à un

rôle d'encadrement, et leur apporte les techniques de management et les aptitudes personnelles nécessaires pour leur future fonction.

(\*) Formation diplômante de niveau II.

renseignements complémentaires auprès de :

Vincent BARTHE-DEJEAN :  
Tél.: 05. 61.29.49.82.  
Fax : 05.61.13.75.76.

■ Le 1<sup>er</sup> juillet, Jacques BOUFFIL et André CHAPUY ont fêté leur départ à la retraite. Bonnes et longues vacances.

■ L'École poursuit son cycle de conférences sur Paris à l'attention des Anciens Elèves ESC et Mastères.

Le 1<sup>er</sup> juillet le thème suivant a été abordé: NOUVELLES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION : NOUVELLE ORGANISATION POUR L'ENTREPRISE  
La conférence a été co-animée par deux professeurs du Groupe ESC Toulouse : Jacques DIGOUT et Pete PIERCE.

## COMMENT RÉUNIR *les anciens?*

Les administrateurs réfléchissent souvent à une solution magique...

Quelques étudiants de 1<sup>ère</sup> année ont lors de leur projet delta fait mouche. «Le Tour du Monde en une assiette » ou « 9 pays vus par 9 grands chefs » a réuni des anciens gourmants et gourmets le 13 mai, au CFA de Blagnac.

### Le programme fut le suivant :

apéritif d'accueil, discours de bienvenue, début de la dégustation, discours de Monsieur MARTIN Directeur de la Communication de l'Aérospatiale, discours de Monsieur Nicolas-Guy COURBIERE sur la gastronomie.



### Menu

#### Entrées :

artichauts farcis à la tapenade à l'origan  
(Grèce, M. PLAZZOTTA, Le Pois Gourmand)  
Poulet en salade cuit à la vapeur séchoanaise  
(Chine, M. FERRIER, Chez Emile)

Brochettes tandoori au curry et aux fruits  
(Inde, M. BRANDOLIN, La Marmite en Folie)

#### Plats principaux :

Calamars et riz de calaspara à l'encre  
(Espagne, M. TOULOUSY, Les Jardins de l'Opéra)

Colombo d'échine de porc  
(Antille, Mme DARROZE, Le Cantou)

Pigeonneau : l'aile poêlée et la cuisse en pâté chaud  
avec la cailllette d'herbe  
(France, M. ROUDGE, Le Cercle d'Oc)

#### Desserts :

Lasagnes aux poires avec la corolle  
de glace à l'Amaretto  
(Italie, M. TAFFARELLO, L'Auberge du Poids Public)

Pastia d'abricots aux amandes, glace mastic  
(Israël, M. GARRIGUES, Le Pastel) -  
Tarte de patates douces aux noix de pécan et à la  
cannelle (Etats-Unis, M. SARRAN, Michel Sarran)

#### Vins :

Gaillac blanc sec - Gaillac rouge 94

**Bravo à eux et merci encore !**







# Par le monde...

**E**n 1993, âgé de 21 ans et diplômé en poche, je me sens trop jeune pour me lancer dans le monde du travail. Mon imaginaire est trop peuplé de rêves de voyages, je ne peux oublier les endroits que je ne connais pas encore.

Je fais donc une « saison » au pays Basque et pars à l'automne pour le Maroc. J'y passe 2 mois à longer les côtes atlantiques jusqu'à Tan-Tan, imprégné par la solitude du désert, tout en côtoyant des gens à la culture passionnante. De retour en France, je ressens plus que jamais le besoin de m'embarquer dans une aventure

excitante. Un ami me propose de vendre des tableaux au Danemark, je le rejoins et passe plusieurs mois au porte-à-porte dans les petits villages et les plaines du Langeland, des régions isolées où la porte s'ouvre souvent sur des rencontres étranges. Le travail repose essentiellement sur l'improvisation mais rapporte bien. Je dois monter ma propre équipe de vente pour partir en Norvège. Hélas! J'ai contracté la tuberculose et je dois rentrer d'urgence en France pour me soigner.

Les 4 mois de traitement me renforcent dans mon envie de voyages et d'aventures nouvelles. Dès ma guérison, je pars en Irlande pour 3 semaines d'auto-stop et de nuits sous la tente. De passage à Dublin, une idée me séduit : démarrer de zéro dans une ville inconnue, y apprendre un métier et s'y installer. Je tape aux portes. La première s'avère être la bonne, je suis embauché comme barman cuisinier. Sans aucune expérience, les débuts en cuisine sont difficiles et la solitude pesante, mais j'aime le sentiment de devoir se faire une place



en BOLIVIE sur une des plus hautes routes du monde (4 000 m)

comme étranger. Au bout de quelques mois je suis manager du rest aurant et, au hasard de Dublin, je rencontre Sophie qui deviendra la femme de ma vie.

Mais l'aventure appelle encore. L'Amérique du Sud est un vieux rêve et je veux le vivre. Nous rentrons en France travailler et financer le voyage, puis nous embarquons pour l'Equateur. Pendant 6 mois nous voyageons, passant de la jungle amazonienne aux sommets de la cordillère des Andes, partageant le mode de vie des plus humbles. Nous vivons des situations dangereuses mais tellement enrichissantes!

Arrivés au bout de nos finances, nous travaillons à Santiago du Chili. Nous sommes commerciaux et assurons la promotion d'une clinique (ici pas de Sécu!). Au bout de 2 mois nous avons suffisamment économisé pour continuer notre périple. Nous remettons cap au sud jusqu'à atteindre la Terre de Feu, ses paysages vierges et son parfum

d'Antarctique. Nous aurons traversé le continent et vécu jusqu'au bout de nos rêves.

Vincent MATHIEU (promo 93)

**AGORA**

REVUE DE L'ASSOCIATION DES  
ANCIENS SUP DE CO TOULOUSE  
20, BOULEVARD LASCROSSES  
31000 TOULOUSE

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :  
FRANÇOISE PIERRE

COMITÉ DE RÉDACTION :  
SYLVIE PUJOL  
RENÉE MONZAT

N° ISSN : 0-991-3424  
N° SPAPP : EN COURS

ÉDITION :  
HARITZA • TÉL. : 05 59 57 10 57