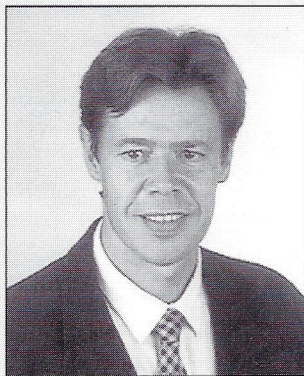


AGOPA

N° 25 - Décembre 1994 - Prix : 30 F

E

DITORIAL



TAXE D'APPRENTISSAGE

Cette année, plus encore que l'an passé, les Anciens ont décidé d'aider l'École dans la collecte de la **taxe d'apprentissage**.

Je tiens à remercier tous ceux qui ont déjà fait un versement l'an passé et je leur demande dans la mesure du possible, de le renouveler et mieux dans le cas où cela est possible d'en augmenter le montant.

Aux autres qui n'ont pas versé ou fait verser leur entreprise, mobilisez-vous pour cette année.

Plus notre école aura de moyens et meilleurs seront l'enseignement dispensé, la qualité et la reconnaissance de notre diplôme.

L'Association des Anciens Élèves et l'École doivent être solidaires et unis afin de renforcer leurs actions et en particulier assurer un emploi à tous les diplômés.

Je compte sur vous.

■ PHILIPPE RIU
Président

REVUE
DES ANCIENS ÉLÈVES
DE SUP DE CO
TOULOUSE



A GENDA

2^{ème} PODIUM SUP DE CO

1^{er} avril 1995

Repas à l'École :

1^{er} mardi de chaque mois
7 février - 7 mars
exceptionnellement,
il n'y aura pas de repas
le mardi 3 janvier.

Repas à Paris

2^{ème} lundi du mois
9 janvier - 13 février - 13 mars

Filière banque :

en février

Conseil d'administration :

18^H30 à l'École (*ouvert à tous*)
lundi 6 mars

CONTACTS

Secrétariat

Renée MONZAT - de 14 à 18^h
20, boulevard Lascrosses - Toulouse
Tél : 61 21 12 50 - Fax : 61 13 64 26

Emploi

Secrétariat de l'Association

ADÉLIE - service télématique à la disposition de chaque ancien à jour de sa cotisation ou sans emploi (accès par code personnel).

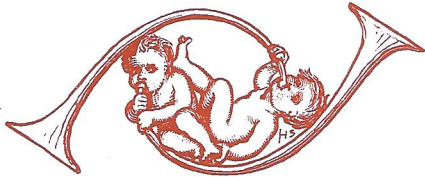




ILS SE MARIERENT

Thierry Genouville (promo 86) et **Anne-Christine Bonamy**, le 8 octobre
Jean Blain (promo 91) et **Violaine Dufour**, le 27 juin

ILS EURENT BEAUCOUP D'ENFANTS



Claire, le 9 septembre, fille de **Hélène Maynard-Lafarge** (promo 84)
Maxime, fils de **Nicole Gras-Delacourt** (promo 86) et d' **Éric Delacourt** (promo 86)
Nolwen, le 12 octobre, fille de **Xavier Major** (promo 88)

AVEC REGRET, NOUS AVONS PERDU

Serge Touzac (promo 30), le 8 octobre
François Grau (promo 47), en novembre
Claude Barry (promo 52), le 21 septembre

Nous nous associons également à la peine d' **Éric et Bérengère Moquay** (promo 83) qui ont perdu leur petit **Quentin** le 26 septembre.

Nous avons été particulièrement touchés
 par le décès de **Claude Barry**
 qui depuis plusieurs années nous apportait une aide aussi précieuse que discrète
 en préparant tous les travaux comptables de l'Association.
 Sa gentillesse et sa disponibilité nous manquent beaucoup.



POUR QUE L'ASSOCIATION PUISSE RÉPONDRE À VOS ATTENTES, AIDEZ-LA ET COTISEZ !

Nom : Promotion :

Prénom :

Adresse personnelle :

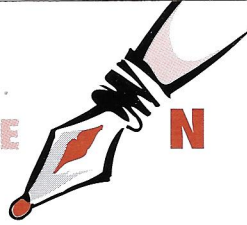
.....

Adresse professionnelle :

.....

Je joins un chèque libellé à l'ordre de l'Association des Anciens de Sup de Co Toulouse d'un montant de :

600 F (cotisation couple) 400 F (cotisation normale) 200 F (cotisation retraité) 160 F (cotisation promos 92,93 et 94)



ENTRE ARCTIQUE ET YUCATAN

Les Anciens ESC TOULOUSE en Amérique du Nord (et non aux États Unis, comme nous l'avons écrit par erreur) ont entamé leur activité.

L'Association se crée, le mailing à tous les Anciens résidant entre l'Arctique et le Yucatan est parti et les premières manifestations sont organisées : participation au Forum MBA de NYC en octobre avec l'École, repas avec une personnalité Midi-Pyrénées en vue, etc...

UNE QUILLE EN BOIS EXOTIQUE

Encore un Ancien qui devra se plaindre de son service national !

Pierre Yves MEAR (94) effectue son V.A.T. sur l'île d'Antigua d'où il nous envoie une carte postale. Il n'y avait plus de place à Saint-Pierre et Miquelon ?

AIDE AUX ENFANTS ♥ AIDE AUX ENFANTS ♥ AIDE AUX ENFANTS ♥ AIDE AUX ENFANTS ♥

Geneviève SOUQUET (69) lance un appel au profit de « Un enfant par la main », association dont elle s'occupe en Haute Garonne.

Affiliée au « Christian Children's Fund » (créé en 1938), son organisation vient en aide à des enfants, sans distinction de race ou de religion. Les dons (120 F par mois) sont affectés à un enfant pour sa nourriture et son éducation. Votre filleul vous écrira et vous découvrirez ainsi combien votre don transforme sa vie et celle de son village.

RENSEIGNEMENTS : Geneviève SOUQUET 61 54 49 41 ou l'Association « Un Enfant par la Main » 05 400 332.

INVITATION

3^{ÈME} TROPHÉE DE SKI DU GROUPE ESC T

*

Cette année, le 3^{ème} Trophée de ski du groupe ESC TOULOUSE aura lieu le samedi 18 mars 1995 à SAINT-LARY dans les Hautes-Pyrénées. Il réunira autour d'une compétition de ski les élèves de l'ESC, de l'IEDN, des professeurs et des membres de l'Administration. Mais nous aimerions que vous aussi, anciens élèves de l'ESC participiez à cette journée. Alors si vous aimez le ski et si vous avez envie de retrouver des élèves de votre promotion, contactez l'Association pour plus d'informations.

SOLIDARITÉ

APPEL DES AMIS DE LA PROMO 1960 ET DES AUTRES

Je viens d'être informé que notre ami Charles FRANCIERE (promo 60) a été victime d'un très grave accident de la circulation en août 1993.

Après un mois de coma, Charles garde de graves séquelles physiques et psychologiques.

Un mot d'amitié de ta part, lui sera d'un très grand réconfort et l'aidera à supporter cette terrible épreuve. Je sais pouvoir compter sur toi.

■ J.H. JARMACHE (60)



Charles FRANCIERE

63 rue Lucien Cassagne - 31500 Toulouse

Tél : 61 20 36 84 uniquement l'après-midi à partir de 17 H



PARIS

ÎLE-DE-FRANCE

Nous vous rappelons que chaque 2^{ème} lundi du mois, les franciliens

se retrouvent pour dîner (160 F), à 20 h, au restaurant :

LE PARC DE LA MUETTE

- 10 Chaussée de la Muette - 75016 Paris - tél : (1) 45 03 14 04
- métro : La Muette - parking début rue de Passy

Calendrier du 1^{er} trimestre 95 :

9 janvier, 13 février, 13 mars

Les Anciens de province de passage à ces dates sont les bienvenus.

Réservations :

Richard Desprats (promo 73) - STÉ GEREC

- Tél : (1) 45 22 50 36 - Fax : (1) 43 87 56 66

Informations complémentaires :

François JADAS (promo 73) — Délégué Île-de-France

- Château de la Tour - 60270 Chantilly-Gouvieux
- Tél : (16) 44 57 07 39 (direct de province)

LYON

Le rythme des réunions lyonnaises s'accélère. Après s'être retrouvés le 27 octobre dernier autour d'un mâchon, les lyonnais fêteront le beaujolais nouveau le 5 décembre avant de faire un retour aux sources fin janvier 1996 en se réunissant chez un spécialiste du sud-ouest pour une « cassoulet party » !! Lyonnais, n'hésitez pas à nous contacter et nous donner vos idées

Claire-Lise Rogel promo 90
Monique Capra promo 84
André Contat promo 58

PROMOTIONS
RÉUNIONS EN PRÉPARATION

PROMOTION 1945 : 50 ANS
PROMOTION 1968

TOULOUSE

FILIÈRE BANQUE

Les « banquiers » se sont à nouveau réunis à Toulouse, le 14 octobre dernier.

Avant de dîner, ils ont tenu dans les locaux de l'École, une réunion de travail afin de définir les bases et l'utilité d'une « filière banque ». Les points suivants ont été étudiés :

- enrichissements par les contacts
- utilité dans l'univers professionnel
- comment faire profiter les élèves de l'expérience des Anciens
- connaissance des opportunités d'emploi
- possibilités d'offrir des stages
- étude du contenu de certains métiers.

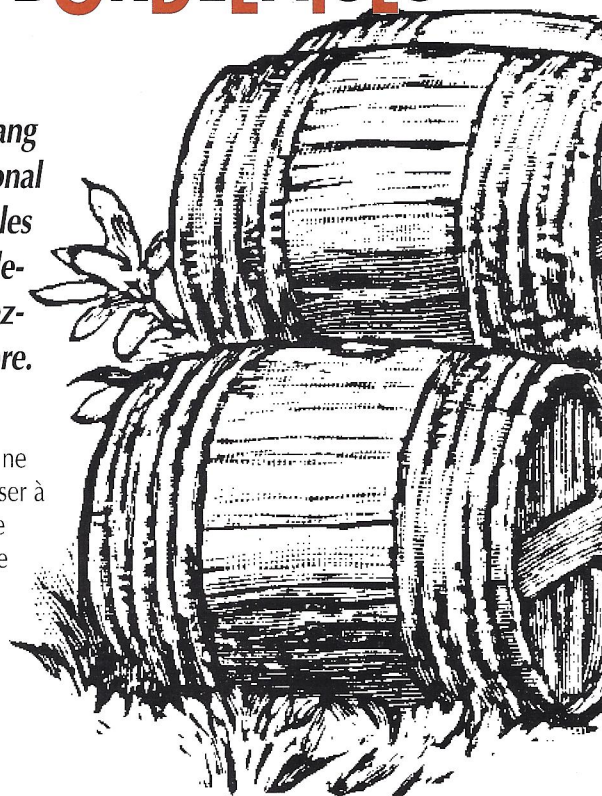
Il a été décidé de maintenir un rythme de trois réunions par an, la prochaine aura lieu en février 95.

MÉDOC

VIVE LES BORDELAISES

À l'initiative de Patrice Dang Van Nhan (89) délégué régional et de Patrick Aubourg (74) les Anciens amateurs de bordelaises s'étaient donné rendez-vous en ce samedi 19 novembre.

Rassurez-vous cher lecteur, il ne s'agissait pas pour nous de s'intéresser à la bordelaise gironde qui monnaye ses charmes rue des Piliers de Tutelle ou sur les quais. Il s'agissait d'en savoir plus sur la bouteille bordelaise, et surtout sur le précieux liquide qu'elle renferme.



2^E PODIUM SUP DE CO TOULOUSE

L'an passé, « ce fut formidable, extravagant, grandiose... »
Cette année, il ne tient qu'à vous, chers Anciens,
de faire de ce 2^{ème} PODIUM une réussite
encore plus éclatante.

Fermez les yeux et imaginez. Dans un écrin de verdure, aux portes de Toulouse, vous vous retrouvez au milieu d'Anciens et d'Anciennes, connus et inconnus. Au programme, initiation au golf pour les néophytes, compétition pour les « green killers ». Après cet après-midi sportive et animée, rien de tel que des retrouvailles autour de quelques verres et de quelques mets savoureux. En attendant l'instant crucial : la remise du **PRIX DU MANAGER DE L'ANNÉE 1995**.

Reste une chose qu'il nous est impossible de créer pour vous : l'esprit d'École, qu'il souffle de la Dalbade ou de Compans.

Alors, à vous de jouer, nous nous occupons du reste.

Au programme, visite de 2 Châteaux prestigieux situés sur un terroir unique : le Médoc. Le Château Branaire-Ducru, à Saint-Julien Beychervelle fut le premier à accueillir la vingtaine d'Anciens présente. PHILIPPE DHAL-

LUN Directeur du Domaine, nous fit un exposé clair et précis de l'histoire et de l'actualité de ce quatrième grand cru classé. Installations ultra modernes pour un vin en constante progression dans les évaluations.

Après l'indispensable dégustation, direction Saint-Estèphe dans le bas Médoc, pour la visite du Château Lilian Ladouys.

L'accueil du directeur fut ici très différent. ALAIN SUTRE vit en totale symbiose avec le vin : il communique sa passion avec fougue et captive son auditoire. Là encore, une dégustation très conviviale clôtura la visite.

Les cépages, les assemblages, la vinification :



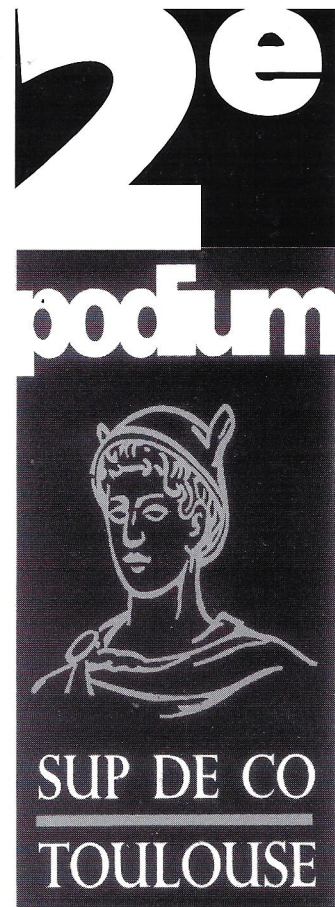
plus rien n'avait de secret pour nous. Dommage que pas plus d'Anciens n'aient répondu à l'invitation de Patrice.

La journée se termina par un dîner au « Bistrot du Sommelier » à Bordeaux. Plus question de parler ici des graves du Médoc mais bien plu-

tôt des briques roses de Toulouse vers lesquelles nos conversations convergeaient irrémédiablement.

En attendant la prochaine initiative de ce genre, vive les Bordelaises.

■ JOËL ECHEVARRIA (87)



escadrille
TOULOUSE

DERNIER TRIMESTRE POUR L'ÉQUIPE ACTUELLE.....

La même équipe depuis janvier, présidée par Pierre-Antoine Barreault, a réintégré ses bureaux en septembre. Après un été calme, mais productif, de nombreux événements ponctuent l'activité.

Suite à l'étude sur les retraites réalisée par la J.E., la Fédération CRI a tenu une conférence débat le 21 septembre dans les locaux de l'École. Etayée par les résultats de cette étude, la discussion a fait apparaître les soucis et les solutions proposées face aux problèmes des cotisations retraites.

Les 7, 8 et 9 octobre, le congrès d'automne de la CNJE organisé par **Escadrille** et la GERSA (J.E. de SUP AÉRO) a eu lieu à l'ESC Toulouse.

Les J.E. du sud-ouest et 3 J.E. espagnoles ont pu échanger les expériences en matières d'étude, de gestion, de sous-traitance... Ce week-end instructif a de plus renforcé

les liens avec nos homologues espagnols. Enfin, pour ne pas briser notre élan de croissance, les 19 et 20 novembre, **Escadrille** a organisé un week-end formation pour « **équipage** » qui reprendra les commandes de la J.E. en janvier 95. Au cours de ces 2 journées l'équipe actuelle a formé l'équipe future afin qu'elle soit opérationnelle dès sa rentrée. Ils sont informés du fonctionnement global de la J.E. et à partir d'un cas fictif ils apprendront à mener une étude, de la rencontre du client jusqu'à la présentation des résultats. De plus **Sylvain Dolla** futur président et **Miguel Orozco** futur trésorier, passent les mois de novembre et décembre au sein de la J.E.

actuelle : ils seront l'interface pour assurer une passation parfaite. En bref, la J.E. marche bien, de nombreuses études sont en cours : Gaudmont, SNCF, sondage d'opinion... et 22 études réalisées depuis le début de l'année avec un CA de près de 800 000 F. Pour une étude ou des renseignements, contactez nous !

**JUNIOR ENTREPRISE
ESCADRILLE**
20 BD LASCROSSES
31 000 Toulouse
TÉLÉPHONE 61 22 46 98

Du 21 au 29 octobre dernier, pour la première fois, l'École Supérieure de Commerce de Toulouse s'est officiellement présentée sur le marché U.S.A.

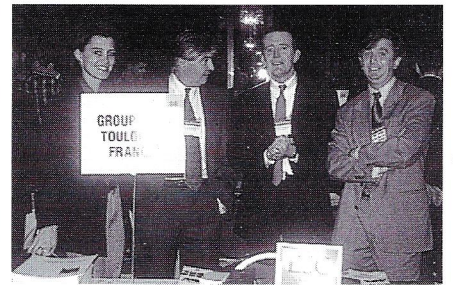
William McNulty Directeur des Relations Internationales et **Jean-Luc Guiraud** (74) Directeur du Développement ont participé à New-York et Washington au forum **M.B.A** où étaient présentes 140 universités, beaucoup américaines, un peu européennes, et très peu françaises (INSEAD, ISA, ESSEC).

Le **EUROPEAN M.B.A**, nouveau programme de l'École monté conjointement avec Strathclyde Graduate Business School a ainsi été proposé aux nombreux participants de cette manifestation.

Ce fut aussi l'occasion pour les deux ambassadeurs de l'École de rencontrer les Anciens installés à New-York et Washington et de constater le

dynamisme de la toute nouvelle association des diplômés E.S.C. Toulouse d'Amérique du Nord.

Serge Massat (75), **Catherine Bardy** (77), **Laurence Teinturier** (79), **Agathe Heinrich** (93), **Marie-José Hunter** (81), **Anne-Charlotte Lecomte** (93), **Valérie Romer** (89), **Jean-Pierre Stainnack** (82) se sont réjouis de voir que leur école était désormais sur la carte internationale et ont, avec beaucoup de joie accepté de venir tenir le stand de l'École au cours de ce Forum. Ce déplacement fut aussi l'occasion de rencontrer au Canada (Montréal et Sherbrooke) **Guy Ara** (68), **François Therin** (92), **Emmanuelle Garnaud** (91) et **Audrey Laumonier** (93).



Au-delà de ces rencontres amicales, cette mission a permis d'entamer ou de conforter des liens avec plusieurs universités renommées d'Amérique du Nord.

FORMATION CONTINUE... FORMATION CONTINUE.

La formation est un investissement rentable... Pensez-y pour vous-même et vos collaborateurs

Au service de votre développement, le Groupe ESC TOULOUSE bâtira avec vous la formation adaptée pour augmenter votre efficacité et celle de vos collaborateurs. Cette formation sera élaborée sur mesure en tenant compte des particularités de votre entreprise.

Vous pourrez aussi la trouver parmi les cycles de formation de notre catalogue :

- ⇒ vente, marketing, communication,
- ⇒ métier dirigeant,
- ⇒ finance et contrôle de gestion,
- ⇒ gestion financière,
- ⇒ gestion de trésorerie,
- ⇒ mise en place d'un contrôle de gestion,
- ⇒ manager formateur,
- ⇒ management d'équipes,

- ⇒ gestion du temps et efficacité personnelle,
- ⇒ stratégies et techniques de négociation,
- ⇒ formation aux fonctions d'encadrement,
- ⇒ gestion du personnel,
- ⇒ développement des ressources humaines,
- ⇒ sup de co en formation continue,
- ⇒ mastères spécialisés en formation continue,
- ⇒ European M.B.A.

POUR TOUTE INFORMATION :

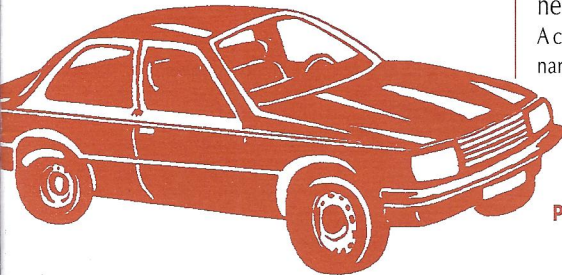
Groupe ESC TOULOUSE - FORMATION CONTINUE

20, boulevard Lascrosses, 31068 Toulouse Cédex Tél : 61 29 49 82 - Fax : 61 29 49 94



Jean Blain (promo 91).

Cadre commercial chez Lease Plan France (leader européen de la location de véhicules longue durée) depuis le 27 juin 1994. ■



Weishardt Ingrédients basée dans le Tarn est spécialisée dans la conception de recettes d'ingrédients et la fabrication de mixes personnalisés pour les industriels de la viande (salaison, charcuterie, plats cuisinés...) ou des desserts (RHF - grossistes...). A ce titre, nous recherchons hors CEE différents partenaires avec des fabricants

- de produits dérivés de l'amidon (dextrose, sirop de glucose, fécule de pomme de terre, amidons natifs et modifiés)
- de polyphosphates.

Pour tout contact, appeler **PATRICK IGON (80)**
au : **33 63 42 14 41**

Denise Barboteu-Hayotte (promo 69) préside (avec Yves H. Philoleau) l'Institut International du Marketing de Combat et vient de publier « **Le grand combat** », ouvrage qui mêlant connaissances et récits porte un regard novateur sur les maîtres actuels du jeu économique en s'appuyant sur les grands théoriciens de l'art de la guerre. Cet ouvrage bouleverse le marketing-management en s'attaquant aux théories sur les motivations. ■

EMPLOI CARRIÈRE

Quelques exemples de postes recherchés par des Anciens :

● **CHEF DE PRODUIT**

(5 ans d'expérience) de préférence sur des produits de grande consommation, région parisienne

● **CONTRÔLEUR DE GESTION**

(5 ans d'expérience) avec orientation plus gestionnaire que purement comptable, Île-de-France en priorité

● **CONTRÔLEUR DE GESTION,**

3 ans d'expériences liées aux systèmes d'information, de préférence Île-de-France

● **RESPONSABLE PRODUIT/ZONE
DIRECTEUR CENTRES DE PROFIT,**

17 ans d'expérience

● **CONTRÔLEUR DE GESTION,**

4 ans d'expérience
dont 3 d'audit financier

● **GESTION FINANCIERE ET COMPTABLE
INGENIERIE FINANCIERE,**

20 ans d'expérience, complète mobilité

● **RESPONSABLE COMMUNICATION
MARKETING,**

4 ans d'expérience, région sud-ouest,

● **CHARGÉ DE MISSION
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE,**

5 ans d'expérience, région indifférente ou étranger.

**EXEMPLES D'OFFRES D'EMPLOI EN MIDI-PYRÉNÉES
REÇUES EN NOVEMBRE 94 PAR L'ASSOCIATION :**

- responsable commercial,
- directeur d'Association,
- directeur administratif et financier,
- assistant marketing commercial,

- contrôleur de gestion,
- assistant en formation,
- acheteur,
- responsable administratif et financier.



Gérer
Administrer
Régir
Rencontrer
Innover
Générer
User
Entreprendre
Souffler

BRIGITTE DE GUILHERMIER



Une entreprise « tenue » par des SUP DE CO, on en connaît. Une ville moyenne « tenue » par des Anciens, c'est plus rare. Allons faire un tour entre Tarn et Garonne.

Beaucoup d'entre nous ont eu une révélation lors de leur passage à l'École : révélation du marketing, de la gestion ou de la création d'entreprise.

Roland Garrigues (76) quant à lui a été plus original : c'est le militantisme politique de gauche qui lui est tombé dessus de 73 à 76. En compagnie de son compère montalbanais **Denis Mercier** (75), il a été de tous les combats de l'époque : le Larzac, l'Occitanisme, la candidature de Mitterrand en 74,... Il fonde parallèlement le syndicat UNEF des Grandes Écoles, devient administrateur du CROUS et organise même des expos d'art contemporain à la Dalbade. Dès 78, il revient au pays et devient directeur commercial de « Blue Whale », société de commercialisation de fruits basée à Montauban. Durant quinze ans, il développe cette entreprise qui devient un des principaux intervenants de la filière fruits et légumes du sud-ouest. Il vole de ses propres ailes depuis le début de l'année ; il vient de créer « ALBAFRUIT », société d'export de Fruits et Légumes qui dépassera les 10 MF de CA en année 1. Le militantisme serait-il soluble dans les fruits ? pas du tout.

Fort de la maxime d'un ancien maire de Montauban qui déclarait en 1860 : « tout est perte et ruine dans l'inaction », **Roland Garrigues** trouve l'énergie d'agir pour la collectivité au-delà de ses responsabilités professionnelles. Il devient en 82, à 29 ans, le 1^{er} adjoint d'Hubert Gouze, maire de Montauban.

À ses côtés, il participe à l'expansion de la 2^{ème} ville de Midi-Pyrénées, citadelle socialiste en pays

« radical cassoulet ». Son engagement politique l'a placé là, mais ce sont ses compétences professionnelles qui vont assurer ses réussites. Double casquette qui n'est d'ailleurs pas toujours facile à porter « nous sommes guelfes pour les gibelins et gibelins pour les guelfes » aime-t-il à dire. Mais cela ne trouble pas notre homme qui assume et revendique son parcours.

En août dernier, le décès d'Hubert Gouze plonge les montalbanais dans la peine et propulse **Roland Garrigues** au premier plan : il devient le plus jeune maire de l'histoire de Montauban. Rapidement en action, **Roland Garrigues** est très convaincant dans son nouveau rôle. Sa stature, ses rondeurs, son aisance, son entregent lui permettent de séduire ses administrés et ses collaborateurs. Son objectif : redonner le moral aux montalbanais. Pour y parvenir, il organise autour de lui une équipe de choc où plane l'ombre de la Dalbade. Il confie en effet à deux Anciens des postes clés : **DENIS MERCIER** (75) devient Chef de Cabinet et **JACQUES GRANIE** (66) est promu adjoint à la Culture (anciennes prérogatives de **R. Garrigues**).

DENIS MERCIER, militant actif au PS de 71 à 78, s'oriente vers le journalisme à sa sortie de SUP DE CO. En 78, il revient pourtant à Montauban s'occuper de l'affaire familiale d'électro-ménager. Jusqu'à ce que **Roland Garrigues** lui propose de le rejoindre à la mairie.

JACQUES GRANIE (66) a lui aussi été très actif lors de son passage à l'Hôtel St Jean, assurant notamment la présidence du BDE. Son diplôme en poche, il s'oriente vers le groupe ELF-ANTAR et entame une carrière commerciale. Militant socialiste, il exerce des responsabilités départementales puis nationales au PS jusqu'en 93.

À la tête de sa nouvelle équipe, **Roland Garrigues** entend-il mener sa mairie comme une entreprise ? « Mais c'est une entreprise ! nous produisons des biens (eau, repas), des services, nous investissons, nous employons du personnel,... Nous sommes en même temps des défenseurs du service public et nous avons une approche humaniste des problèmes. Nous ne nous en tenons pas à la froideur des chiffres ». Sur le bureau du nouveau maire, les dossiers en cours et les projets sont nombreux : développement de la nouvelle ZI Albasud, modernisation et rénovation de quartiers et cités HLM, projet de construction d'une salle de congrès et projet d'un musée d'archéologie, mise en place de conseils de quartier, etc...

Roland Garrigues se veut dynamique, gestionnaire mais aussi très accessible et imaginaire : il vient de mettre en place un « téléphone rouge » où ses administrés peuvent le joindre en direct une fois par semaine (en plus de ses rendez-vous habituels). Sachant qu'il est de plus administrateur de la Caisse d'Épargne Midi-Pyrénées, on se dit que l'emploi du temps doit déborder. « Je suis sur le pont 7 jours sur 7 de 7 h à minuit. Ma femme s'occupe beaucoup de mon entreprise et mes enfants (15 et 10 ans) sont compréhensifs. J'ai même eu le temps la semaine dernière de faire réviser à ma fille le théorème de Thalès ». (une histoire de parallèles et de triangles, NDLR).

Historiquement, Montauban, dès sa fondation, il y a 850 ans, a rendu libres ses habitants et ceux qui venaient vers elle. **Roland Garrigues** a décidé de réaliser cette liberté dans l'action, pour l'avenir de sa cité.

■ JOËL ECHEVARRIA

